



Стандарт всемогущий

В России сложилась парадоксальная ситуация: есть деньги и есть проекты, которые нуждаются в этих деньгах. Но далеко не всегда они находят друг друга. Потенциальным инвесторам нужны гарантии того, что их средства будут расходоваться эффективно, вернутся вовремя и с дивидендами. Что же может служить гарантией эффективности инвестиционных вложений? На этот и другие вопросы отвечает вице-президент, руководитель экспертного департамента «Клуб проектного процесса» Аркадий МЕЛЕНКОВ.

— Тема управления проектами чрезвычайно актуальна для России. По сути, от качества проектов и их реализации зависят темпы социально-экономического развития государства. Именно качество, глубина проработки, формы контроля и мониторинга проекта являются залогом положительного решения о выделении ресурсов на его реализацию. Вторым важнейшим фактором успешной реализации проекта служит наличие команды исполнителей, способных его воплотить. Решение этих двух вопросов — повседневная головная боль как инициаторов проектов, так и кредитно-инвестиционных организаций.

— И какова здесь роль вашего клуба?

— В конце мая в Москве международный клуб «Экономист» провел «круглый стол», посвященный проектному процессу в России. Его результатом стало создание нашего некоммерческого партнерства «Клуб проектного процесса». Это в некотором роде «проектный гипермаркет», где члены клуба могут на равных разговаривать с крупнейшими компаниями и банками мира, подбирать для реализации проекты, осуществлять их предварительную подготовку и экспертизу, выстраивать проектные цепочки.

Одной из важнейших задач клуба является создание российских национальных стандартов управления проектами с учетом специфики нашего законодательства и деловой практики. В области управления проектами мы по-прежнему пользуемся национальным стандартом и другими разработками американского Института управления проектами (Project Management Institute). Не умаляя достоинств этой организации, необходимо отметить, что многие развитые страны имеют собственные национальные стандарты управления проектами.

— Почему так важно иметь именно национальные стандарты?

— На сегодняшний день отсутствие стандартов вносит хаос во взаимоотношения инициаторов проектов с инвесторами, что, как следствие, ведет к торможению реализации, увеличивает коррупционные возможности. У различных банков и инвесторов различные требования к подготовке, экспертизе, контролю над проектами. Их инициаторы, в свою очередь, не имеют точного представления о составляющих элементах проектов, которые они несут в банк. В итоге теряют время и те и другие, утопая в различных согласованиях и экспертизах. Менеджеры банков вынуждены заниматься доведением проектов «до ума» или просто выбрасывать их в корзину.

Реализация держится на руководителе, менеджере проекта, не важно кто он по должности в штатном расписании, важна его функция. Но российских квалификационных требований к управляющим проектами тоже нет, как нет и российской сертификации руководителей, решающих подобные задачи. Поэтому вопрос выработки национальных стандартов тесно связан с системой подготовки и сертификации руководящих кадров.

Отсутствие стандарта не позволяет компаниям четко выработать бизнес-стратегию, что влечет ошибки и потери при осуществлении проектов. Национальный стандарт управления проектами — это инструмент государственной политики, государственного регулирования экономики.

— И как будет осуществляться разработка национального стандарта?

— Членами клуба являются ведущие российские компании. У них накоплен огромный опыт управления проектами, есть соответствующие специалисты и эксперты. Клуб, инициировав подготовку рабочего варианта стандарта или взяв за основу уже подготовленные материалы, организует открытую дискуссию в бизнес-сообществе и профильных государственных организациях. Конечный вариант стандарта должен быть одобрен Правительством и Государственной Думой.

Первый заместитель председателя Комитета Госдумы по кредитным организациям и финансовым рынкам Павел Алексеевич Медведев считает, что постановка вопроса о российских стандартах управления проектами вполне законна: «Хорошие стандарты могут принести огромную пользу, но именно хорошие. Поэтому тот, кто готов взяться за их разработку, берет на себя огромную ответственность». «Клуб проектного процесса» заявил о своем намерении взять на себя такую ответственность.

Беседовала Марина ЕПИФАНОВА