



# «Клуб Проектного Процесса»



ОБЩЕРОССИЙСКАЯ  
ОБЩЕСТВЕННАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ **ДЕЛОВАЯ  
РОССИЯ**



# «Клуб Проектного Процесса»

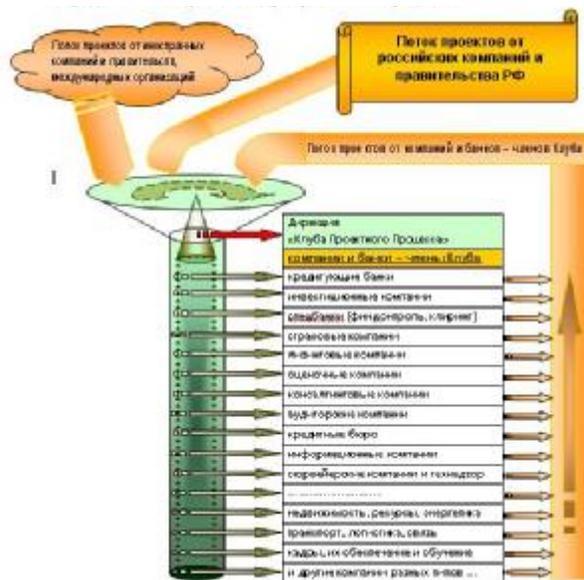
**КЛУБ – ЭТО СЕТЕВАЯ СТРУКТУРА ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ для работы с большим потоком проектов в любых отраслях и регионах, «Проектный интегратор», связывающий функции и услуги сетевых организаций в единую «Проектную цепочку»**



## ЦЕЛЬ КЛУБА. *Что получают члены и партнеры Клуба?*

Они получают **МУЛЬТИПЛИКАТОР КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ**, а также передовое аутсорсинговое подразделение Департамента развития

**Как это работает?** Если член Клуба направил в Клуб хотя бы 1 проект, при успешном формировании «Проектной цепочки» сразу от 10 до 30 членов и партнеров Клуба получили его в качестве клиента и смогли продать ему свои услуги и продукты (**«Проектный супермаркет»**). Проект получает комплексный сервис, поскольку Клуб берет на себя согласование работы всей «Проектной цепочки». Инвесторы получают независимый мониторинг.



Для банков и других инвесторов это еще и удобный механизм **синдикации кредитов, секьюритизации активов**, распределения рисков.

Первая стандартная процедура Клуба с любым проектом – **кредитно-экономическая экспертиза**, которая проверяет качество подготовки проекта – наличие оценки активов, страхования залогов, аудита, корректность расчетов и многих других параметров – и выдает письменное заключение о готовности или неготовности проекта предстать перед кредитным комитетом банка, другого инвестора или перед потенциальными партнерами.

## КАК РАБОТАЕТ КЛУБ ?

Нагляднее всего об этом говорит заголовок статьи в газете «РОССiЯ»

### «ПРОЕКТНЫЙ СЕПАРАТОР»

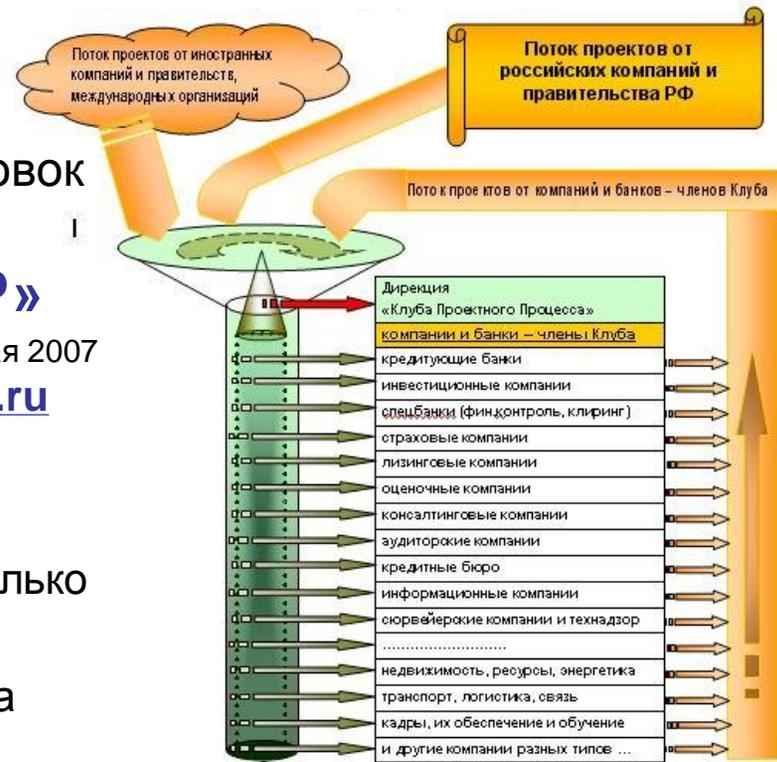
Общенациональная Газета «РОССiЯ» № 17 (1018), 11-16 мая 2007

Текст статьи – на сайте Клуба: [www.projectclub.ru](http://www.projectclub.ru)

В Клуб поступает большой поток проектов от членов и партнеров Клуба, которые хотят разгрузить менеджеров и сосредоточиться только на самых подготовленных проектах.

В процессе «сепарации» этого потока сначала осуществляется экспертиза, выявление необходимых проекту функций, а затем подбор исполнителей, партнеров, инвесторов, менеджеров.

Каждый член Клуба получает обратно предложения только по тем проектам, которые соответствуют его индивидуальным критериям. Это резко повышает эффективность бизнес-процессов членов Клуба.



## Общероссийская Общественная Организация «Деловая Россия»

- союз нового поколения российских предпринимателей, объединяет предпринимателей из **70 регионов Российской Федерации и 35 отраслевых союзов**
- **38 отраслевых отделений** самых разных профилей - IT-технологии и алкогольная промышленность, аудиторские и оценочные услуги, малая энергетика и малая авиация, энергосбережение и прикладная лингвистика
- создан **Инвестиционный клуб**, который объединяет в единый пул средства ведущих частных и корпоративных инвесторов России (*Арбат Капитал, ИГ АТОН, Группа компаний «Регион»*), налажено сотрудничество с ведущими международными финансовыми структурами (Baring Vostok Capital Partners, Delta Private Equity Partners), банковскими (*ЕБПР, HSBC, Parex Bank*) и инвестиционными (*ING Investment Asia Pacific*) структурами.



В рамках заключенного между «Деловой Россией» и Клубом Соглашения бизнес-проекты, поступающие как в территориальные, так и в отраслевые подразделения «Деловой России», будут направляться для экспертизы в Клуб, и после подготовки и доработки будут предлагаться на рассмотрение Инвестиционного Клуба «Деловой России», а профинансированные проекты будут предлагаться Клубу для формирования исполнительских «Проектных команд» и мониторинга.

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ  
ОБЩЕСТВЕННАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ **ДЕЛОВАЯ  
РОССИЯ**



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ

109012, Москва, ул. Ильинка, д.6, <http://www.tpprf.ru>, тел.: (495) 620-04-46, факс: (495) 620-02-51, e-mail: [baranovea@tpprf.ru](mailto:baranovea@tpprf.ru)

Система торгово-промышленных палат в России – крупнейшее бизнес-сообщество страны, включающее в себя **81 палату субъектов Федерации и 90 палат муниципальных образований**. Членами ТПП России являются более **36,5 тысяч организаций**.



На 2008 год в плане Комитета по инвестиционной политике ТПП РФ – 5 совместных с Клубом мероприятий. Первое из них - *Круглый стол 27 марта 2008*

**”Новые методы формирования “проектных команд”, экспертизы и мониторинга большого потока проектов”**

*Заинтересованные лица могут обращаться в Клуб*

Деловой центр экономического  
развития СНГ



BUSINESS CENTER for the  
economic development of the CIS

Клуб участвует в Оргкомитете «**Союза независимых экспертов СНГ**». Союз призван объединить все возможные экспертные сообщества и отдельных экспертов.

Клуб – профессиональный заказчик экспертизы проектов, в рамках Союза будет иметь возможность быстро формировать команды экспертов в любых отраслях экономики, в любых регионах России и СНГ.



Программная статья Клуба "**Проектный сепаратор**" в газете "Россия" размещена на сайте Делового Центра экономического развития СНГ [www.bc-cis.ru](http://www.bc-cis.ru) в качестве иллюстративного материала к Конференции экспертов СНГ



Региональная Общественная Организация

## «СОВЕТ ПОСЛОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

**Российские проекты нуждаются в полноценном международном сотрудничестве**

- *Иностранные инвестиции и рынки сбыта*
- *Иностранные технологии, опыт и патенты*
- *Продвижение и защита российских товаров и услуг на зарубежных рынках*
- *Приобретение зарубежных бизнес-активов, построение международных холдингов, поиск паритета со сложившимся международным бизнесом*



**Сотрудничество Клуба с Советом Послов дает проектам дипломатическую поддержку во всех странах мира.**

Как и в сотрудничестве с «Деловой Россией», проекты, поступающие в **Совет Послов** с просьбой о поддержке, будут направляться в Клуб для экспертизы. Таким образом **Совет** получит профессиональный инструмент для принятия обоснованных решений о поддержке того или иного проекта.



**ЦРЭ**

**Центр развития экономики**  
Системы электронной коммерции

**ЕСЭК - Единая Система Электронной  
Коммерции**

- B2B-Energo – официальный торговый интернет-портал РАО ЕЭС
- B2B-NPK - для нефтегазового комплекса
- B2B-Avia - торгово-закупочная деятельность гражданской авиации
- B2B- электронная торговая площадка для стран СНГ
- B2B- электронная торговая площадка для Украины
- B2G- Государственные закупки

**10000 компаний-  
участников из 53  
стран мира, оборот  
ЕСЭК - более  
100 млрд.рублей**



В рамках Соглашения, подписанного Клубом с **«Центром развития экономики»**, создается еще одна электронная площадка – для подбора проектам инвесторов, поставщиков, подрядчиков и партнеров. На эту площадку проекты смогут попасть только после экономической экспертизы в Клубе и приведения проекта к уровню, достойному кредитного комитета банка, силами членов и партнеров Клуба.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Первый из них – **НАНОТЕХНОЛОГИИ**

Клуб совместно с Государственной корпорацией "Российская корпорация нанотехнологий" ("Роснано") участвует в процессе подготовки к формированию национальной нанотехнологической сети Российской Федерации.



По информации Банка Развития РФ (Внешэкономбанк) даже банки развития крупнейших стран мира испытывают затруднения в обработке поступающих к ним проектов, надлежащей подготовке их к финансированию и в дальнейшем многостороннем мониторинге.

Ни один из венчурных фондов и корпораций развития не может делать это эффективно без помощи **ПРОЕКТНОГО ИНТЕГРАТОРА**

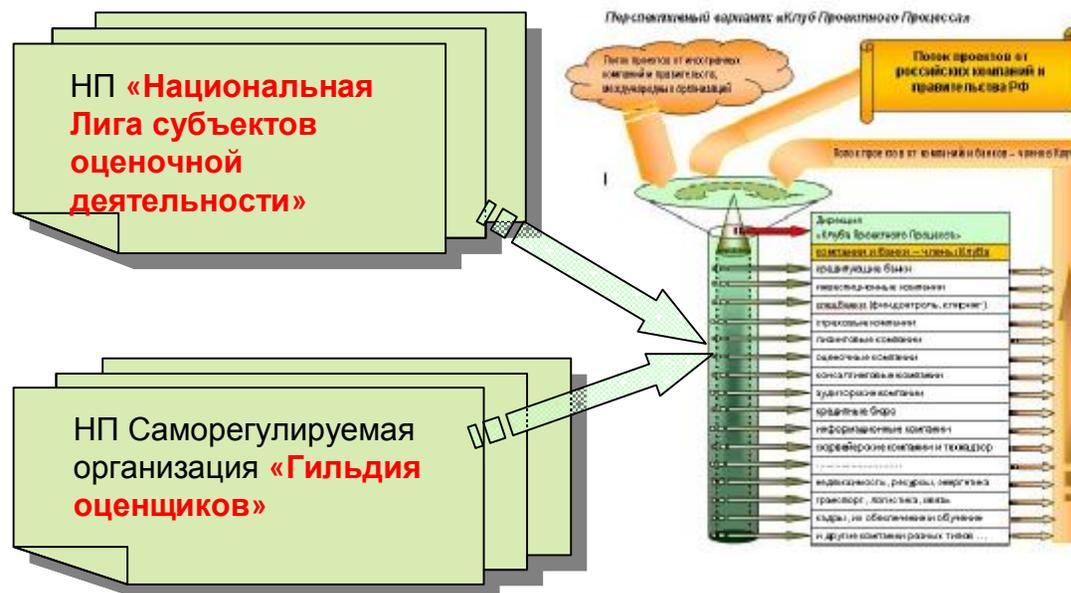
## ОЦЕНОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ПРОЕКТОВ

### Пример работы Клуба с проектами

Большинство поступающих в банки проектов не имеют должной оценки активов и в частности поэтому не могут быть допущены к Кредитному Комитету.

Желание сэкономить может толкнуть проект к выбору дешевого оценщика, готового зависить оценку. Последствия в любом случае печальны.

Другая крайность – банк имеет одну дружественную оценочную компанию и всех заставляет обращаться туда. Это антирыночный подход.



*Клуб заключил Соглашения с двумя профессиональными организациями оценщиков, чтобы любой проект, его инвесторы и акционеры могли убедиться в репутации привлекаемой оценочной компании или подобрать ее с помощью Клуба.*

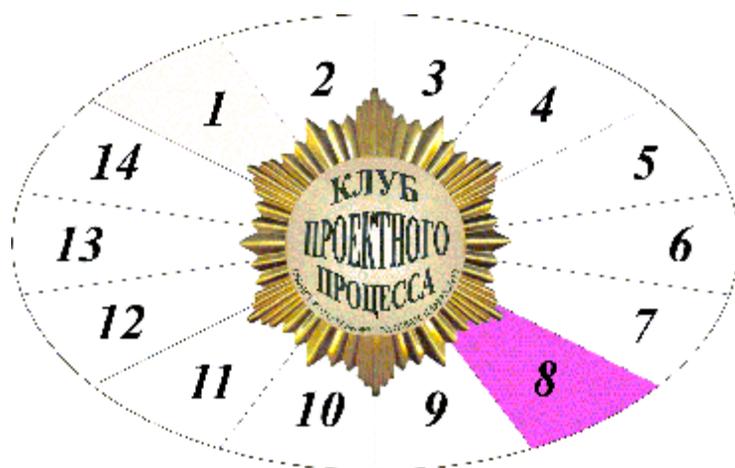
*Партнерами Клуба являются самые известные компании – крупнейшая аудиторская компания России (по РСБУ) – «РОСЭКСПЕРТИЗА», и одна из крупнейших - «РУФАУДИТ». Обе компании также осуществляют и оценку, и консультируют проекты, имеют большой опыт и авторитет у инвесторов*

## СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ В ПРОЕКТАХ

Как было заявлено на 5-й  
Международной конференции *RISK  
MANAGEMENT 2007*, 13 сентября 2007,



большинство самых существенных рисков проектов в России **ВООБЩЕ НЕ СТРАХУЕТСЯ**. Привычка экономить на всем приводит к тому, что проекты приходят в банки с незастрахованными залогами. Разумеется получают отказ и уходят «на 2-й круг», если не навсегда. Задача Клуба – повышение инвестиционной привлекательности проектов и их шансов на получение кредитов и вообще любых форм инвестиций. Членом и партнером Клуба является **крупнейшая страховая компания России – «РОСГОССТРАХ»**.



Риски, которые покажутся слишком большими даже крупнейшим российским компаниям, всегда готовы перестраховать иностранные страховщики. Для их подбора существуют страховые брокеры, в частности, Клуб сотрудничает с **United Insurance Brokers (UIB, London)**.



## ПОДГОТОВКА МЕНЕДЖЕРОВ ПРОЕКТОВ

Одним из самых слабых мест при реализации проектов является **острейший дефицит квалифицированных менеджеров проектов**. Западные дипломы MBA и дипломы американского PMI проблему не решают. Их очень мало, и они не охватывают весь спектр потребностей. Отдельные продвинутые ВУЗы уже создали специальные магистерские программы, Клуб также участвует в разработке программ переподготовки проектных менеджеров.

Партнерами Клуба по организации подготовки менеджеров являются:

- **Российская Академия Государственной Службы при Президенте РФ**
- **Экономический факультет Московского Государственного Университета**
- **Московская академия государственного и муниципального управления**



Важным кадровым ресурсом являются клубы выпускников экономических ВУЗов, Президентской Программы подготовки управленческих кадров. «Клуб Проектного Процесса» уже сотрудничает с клубами выпускников, с **Внешторгклубом**.



## ИНФОРМАЦИОННЫЙ ВАКУУМ И РИСКИ ПРОЕКТОВ

Одним из обязательных требований перед началом реализации любого проекта в развитых странах является проверка партнеров через кредитные бюро и специальные информационные компании. В России в этом отношении почти полный вакуум – кредитные бюро только начинают работать и не дружат даже между собой, в деловую практику менеджеров еще предстоит вводить проверку информации и контрагентов.

**Это – одна из задач Клуба.** В нашей стране уже действуют крупнейшие международные компании, например – **"Dun & Bradstreet" (D&B)**



Клуб ведет переговоры с некоторыми кредитными бюро и уже сотрудничает с информационными компаниями, например с Информагентством «Валаам», издающим официальный **"Вестник Государственной Регистрации"**

## СОТРУДНИЧЕСТВО С РОССИЙСКИМИ БАНКАМИ

*Клуб Проектного Процесса был создан в основном по инициативе банков, при поддержке банков, и силами руководителей банков. МОТИВЫ СОЗДАНИЯ КЛУБА:*

ü Перегрузка кредитных подразделений неподготовленными проектами ведет к недополучению банками доходов и требует передачи части проектов на аутсорсинг в Клуб.

ü Банки не должны и не стремятся оказывать услуги финансовых консультантов. При этом банки редко выдают заявителям формальный отказ, тем более с описанием причин отказа. Таким образом формируется порочный круг "сырых" проектов, разорвать который можно только направлением их в Клуб.

ü Неразвитость практики объединения банков в кредитные синдикаты мешает им рационально распределять риски между собой, лизинговыми, страховыми компаниями и иными категориями инвесторов, производить секьюритизацию активов. Клуб должен выступать в роли технического организатора кредитных синдикатов, инвестиционных пулов и проектных команд.



ü Недостаточные капиталы, короткие и дорогие кредитные ресурсы российских банков стимулируют их искать нишу для специализации, усиливать позиции путем синдикации и участия в "проектных консорциумах" для работы с крупными иностранными банками и компаниями. У Клуба есть механизмы решения этих задач.

ü Многие банки сейчас изучают опыт Клуба и его банков-партнеров. Учитывая консервативность этой сферы, такой процесс потребует времени и кропотливой работы от Клуба.



## СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ДЕЛОВЫМИ КЛУБАМИ

**Международный Клуб «ЭКОНОМИСТ»** имеет отделение в Лондоне и активно работает с проектами, направляет их для экспертизы в Клуб Проектного Процесса. Клуб «ЭКОНОМИСТ» одним из первых одобрил идею создания Клуба Проектного Процесса и именно на его площадке был проведен первый Круглый стол 23 мая 2007 г., на котором было одобрено решение о создании Клуба Проектного Процесса.



**Institute of Directors (IOD, London)** – один из влиятельнейших британских бизнес-клубов, членом которого имел честь быть один из руководителей Клуба Проектного Процесса, во многом является примером для клубной работы.



**British-Russian Investment Club (London)** – клуб, созданный при активной поддержке Торгово-Промышленной Палаты РФ, призванный стать мостом для инвестиционного сотрудничества, является партнером Клуба Проектного Процесса.



**ВНЕШТОРГКЛУБ** – корпоративный клуб, созданный выпускниками школы бизнеса Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ХОЛДИНГАМИ

Глобальные холдинги заинтересованы в любой стране оставить себе стратегическое руководство и финансирование, все остальное по возможности отдать на аутсорсинг. Наличие у Клуба широкой сети партнеров, оказывающих различные услуги проектам, с согласованными позициями и отлаженной инфраструктурой всегда будет интересно международным холдингам.

Главной стратегической задачей Клуба является превращение его в глобальную проектную площадку, на которой члены Клуба смогут на равных разговаривать с крупнейшими компаниями и банками мира.

Это подтвердил на Круглом столе в Международном Клубе «ЭКОНОМИСТ» 23 мая 2007 г. один из первых членов Клуба Проектного Процесса - *Международный судоходный холдинг "V.Ships", крупнейший в мире оператор торгового флота.*



**V.Ships**



**V.Investments**

Проявляют интерес многие международные холдинги из Швейцарии, Люксембурга, Германии, подписано Соглашение с инвестиционной компанией **"LUGAS GmbH"** (Дюссельдорф, Германия).



**LUGAS GmbH**

## СОДЕЙСТВИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМ АДМИНИСТРАЦИЯМ И МЕХАНИЗМ ОБСЛУЖИВАНИЯ ЧАСТНО-ГОСУДАРСТВЕННОГО ПАРТНЕРСТВА

1. Клуб способен быстро обработать любое число проектов
2. Клуб работает с проектами в основном не своими силами, а привлекая как крупные, так и небольшие компании в зависимости от проекта
3. Открытость и рыночный механизм формирования проектной команды
4. Легкость интеграции региональных банков и сервисных компаний без их вертикального подчинения столичным структурам
5. Готовность опираться на местные кадры путем их переподготовки



6. Клуб не является вертикально интегрированным холдингом, и это снимает опасения небольших проектов и инвесторов – это является ключевой проблемой в развитии ЧГП – «Частно-Государственного Партнерства».

## «Клуб Проектного Процесса»

Клуб – это универсальный **«ПРОЕКТНЫЙ СУПЕРМАРКЕТ»**, где любой проект может обеспечить себе необходимые функции, согласовать их между собой в «Проектную команду», организовать пул инвесторов



## «Клуб Проектного Процесса»

- 1 10 апреля 2007. Экспертный клуб Министерства промышленности и энергетики РФ совместно с "Деловой Россией". Круглый Стол **«Прогноз развития финансового сектора до 2020 года и оценка его влияния на промышленность и энергетику».**



*Доклад "Специализация как альтернативная стратегия выживания и развития российских банков в среднесрочной перспективе до 2020 года, опыт работы специализированного казначейского банка "ИНТЕЛФИНАНС" по финансовому контролю проектов, идея развития проектной инфраструктуры путем создания "Клуба проектного процесса".*



2



СОВЕТ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РФ. Временная Комиссия по подготовке законодательных предложений по вопросам выполнения столичных функций. Выездное заседание в деловом центре «Александр Хаус» **«Проблемы законодательного регулирования частно-государственного партнерства как эффективного экономического средства управления крупными городскими хозяйствами».**



31 мая 2007. Доклад *"Механизм смешанного финансирования ЧГП (Частно-Государственного Партнерства) через казначейский Спецбанк. Механизм создания инвестиционных пулов для ЧГП через Клуб проектного процесса с участием банков и других категорий инвесторов"*.

## ВЫСТУПЛЕНИЯ И ДОКЛАДЫ

## «Клуб Проектного Процесса»

- 3 7 сентября 2007. **Посольство Японии в РФ**. 6-ая рабочая встреча Российско-Японской Организации по Содействию Торговле и Инвестициям (РОСТИ), АНО "Японский центр", Национального Комитета по развитию экономических отношений с Японией, представителей регионов, компаний и "Клуба Проектного Процесса". Доклад *"Новые возможности для иностранных инвесторов по организации управления и контроля проектов"*.



- 4 13 сентября 2007, 5-я Международная конференция **RISK MANAGEMENT 2007**, Выступление на тему *"Выявление, контроль и снижение рисков при реализации проектов"*



- 5 1 октября 2007. Конференция по экономике в рамках **"Дней экономики Гамбурга в Москве"**. (Центр Международной Торговли). Выступление: *"Новые возможности для иностранных инвесторов по организации управления и контроля проектов. Защита интересов инвесторов, комплексная организация проектов"*.

Verband der Deutschen Wirtschaft in der  
Russischen Föderation



НК

Handelskammer  
Hamburg



## ВЫСТУПЛЕНИЯ И ДОКЛАДЫ

- 6 16 октября 2007, Круглый стол «Концепция долгосрочного социально-экономического развития России до 2020 года». Выступление на тему "Новые методы эффективной организации Проектного процесса".

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ  
ОБЩЕСТВЕННАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ  
РОССИЯ



ОБЩЕСТВЕННАЯ ПАЛАТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЭКСПЕРТ  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

- 7 19 октября 2007. Российское научное экономическое собрание "Проблемы модернизации экономики и экономической политики России. Экономическая доктрина Российской Федерации". Секция №3 "Переход от финансовой стабилизации к стимулированному развитию". Доклад: "Эффективная организация Проектного процесса – новые подходы, найденные российскими банками и страховыми компаниями". (МГУ им. М.В.Ломоносова).



Российское научное  
экономическое собрание

## «Клуб Проектного Процесса»

- 8 25 октября 2007, VII Глобальный Стратегический Форум (московская сессия). Доклад: "Процесс вступления России в ВТО диктует необходимость повышения эффективности бизнес-процессов (в том числе - проектного процесса), создания национальной проектной площадки и специализации банков".



**VII** GLOBAL STRATEGIC FORUM (GSF) **2007**  
ГЛОБАЛЬНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ФОРУМ

101000, Москва, Сретенский бульвар, д. 6/1, строение 1, офис 4; тел./факс: (495) 234-46-87, 234-46-93; forum@russtrategy.ru

of. 4, bld. 1, 0/1, Sretenskiy boulevard, Moscow, 101000, Russia +7 (495) 234 4687; +7 (495) 234 4693; forum@russtrategy.ru

- 9 13 ноября 2007, Государственная Корпорация "Российская корпорация нанотехнологий". Круглый стол "Концепция проведения экспертизы проектов, поступающих на рассмотрение в ГК "Роснано". Доклад "Методы решения задач управления большими потоками проектов, снижение риска коррупции, сопряжение интересов в ЧГП ("Частно-Государственном Партнерстве").



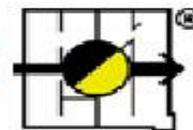
ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
РОССИЙСКАЯ КОРПОРАЦИЯ НАНОТЕХНОЛОГИЙ

- 10 16 ноября 2007, Конференция «Цели и задачи государств – участников СНГ в условиях глобальной конкуренции. Создание Союза независимых экспертов СНГ». Доклад "Проблема создания экспертного сообщества – в отсутствии квалифицированных профессиональных заказчиков. Опыт Клуба в формировании проектных команд".



BUSSINES  
CENTER

CIS



ВЫСТУПЛЕНИЯ И ДОКЛАДЫ

## «Клуб Проектного Процесса»

11



СОВЕТ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РФ. Комиссия по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству. Круглый стол в деловом центре «Александр Хаус»: «О совершенствовании законодательства в вопросах финансовой сферы, обеспечивающей жилищное строительство, модернизацию и функционирование ЖКХ».



27 ноября 2007. Доклад *"Проектный подход при решении задач функционирования и финансирования ЖКХ"*.

12 30 ноября -2 декабря 2007. Совместная конференция – семинар АНО «Японский Центр» и Комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ: «Итоги и перспективы партнерства Японских Центров и Комиссии в деле подготовки управленческих кадров и развития торгово-экономических связей Японии и России».

АНО «Японский Центр»

日本センター

ANO "The Japan Center"

Круглый стол *«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ – проблемы иностранных партнеров и механизмы их решения»*.



13 11 декабря 2007. Совместное заседание Комитета ТПП РФ по инвестиционной политике и Комитета РСПП по инвестиционной политике и частно-государственному партнерству. Доклад *"Проблемы качества подготовки проектов и новый механизм их решения – Клуб проектного процесса"*.



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ВЫСТУПЛЕНИЯ И ДОКЛАДЫ

*Информационные материалы смотрите на сайте Клуба:*

[www.ProjectClub.ru](http://www.ProjectClub.ru)

*Контактная информация:*

**Любомудров Дмитрий Владимирович**

«Клуб Проектного Процесса», Генеральный директор  
ТПП РФ, член Комитета по инвестиционной политике  
Межрегиональное Общественное Движение «ПРОТИВ КОРРУПЦИИ»,  
член Экспертного Совета

тел: (495) 518-4427; E-mail: [LDV@projectclub.ru](mailto:LDV@projectclub.ru)

**Тууль Максим Юрьевич**

Директор Некоммерческого Партнерства «Клуб Участников Проектного Процесса»  
КБ «Надежный банк», Президент – Председатель Правления

тел: (495) 765-0223, E-mail: [TMU@projectclub.ru](mailto:TMU@projectclub.ru)

**Вертоградова Светлана Владимировна**

Исполнительный директор НП «Клуб Участников Проектного Процесса», Председатель  
Центра внедрения инновационных проектов «Бизнес+Власть», Заместитель  
Председателя Комитета по делам женщин-предпринимателей Московской ТПП

тел: (916) 246-8355, E-mail: [VSV@projectclub.ru](mailto:VSV@projectclub.ru)